

Vision, Mission, Ziele, Aufgaben

Das Ausarbeiten einer Vision, von untergeordneten Zielen und konkreten Aufgaben stellt immer wieder eine große Herausforderung dar. Vielen Menschen fällt es trotz des nötigen Wissens schwer, diese Dinge auseinander zu halten. Deshalb zunächst eine Definition:

Vision - Meist kurz gefasst in nur einem Satz, beschreibt die Vision das, was kommen soll - also was Ihr über einen langen Zeitraum hinweg verändern möchtet. Visionen sollten inspirierend, aber klar formuliert werden, so dass sie von jedermann verstanden werden. Ein Beispiel für einen Verein: "Wir wollen Bamberg zu einer ökologisch nachhaltigen Stadt transformieren!"

Mission - Die Mission beantwortet vor allem die Fragen "warum?" und wird auf kurze Weise einen Problemaufriss geben, dem Ihr Euch widmet. Das kann beispielsweise so lauten: "Bamberg ist eine Stadt der kurzen Wege, in der zu viele Transportfahrten noch mit dem Auto gemacht werden" oder "Bisher gibt es in Bamberg noch keine konkrete Perspektive zur Einhaltung der Klimaschutzziele". Die Mission ist also Eure Aufgabe, die sich an einer Handlungsnotwendigkeit ausrichtet. Im Endeffekt beschreibt sie eine Änderung, die stattfinden soll.

Ziele - Ziele spiegeln die konkreten Lösungsansätze der Mission wider, die Euer Projekt liefern möchte. Beispielsweise: "Wir möchten einen Teil der Transporte aufs Fahrrad verlagern und "wir möchten einen Lastenradverleih initiieren".

Aufgaben - Jedem der Ziele, die Ihr definiert habt, müssen nun Aufgabenpakete folgen. Sie beantworten die Frage, wie Ihr die Ziele konkret umsetzen wollt. Für das Ziel "wir möchten einen Lastenradverleih initiieren" könnten das eventuell sein:

- ✓ Infrastruktur aufbauen: Verleihstation finden
- ✓ Prozesse für den Verleih entwerfen
- ✓ Personalplan verfassen, Zuständigkeiten klären
- ✓ Finanzierungsplan erstellen, Finanzmittel beschaffen
- ✓ Wartung, Reparatur und Pflege planen
- ✓ Anschaffungen planen und tätigen
- ✓ Eröffnungsveranstaltung planen und durchführen
- ✓ Kommunikationsmittel und Plan erstellen

Für jedes Aufgabenpaket kann es natürlich auch wieder Unteraufgaben geben.

Struktur - Eine Struktur kann wie folgt aussehen:

Mission & Vision		
Ziel 1	Ziel 2	Ziel 3
Aufgabe 1	Aufgabe 1	Aufgabe 1
Aufgabe 2	Aufgabe 2	Aufgabe 2
Aufgabe x	Aufgabe x	Aufgabe x